

INSTITUT DE LA TRANSMISSION D'ENTREPRISE®

Repreneurs de PMI/PME : réussissez votre reprise



INTERCESSION
CESSION ACQUISITION PME

ESSEC

MANAGEMENT
EDUCATION



REPRENEURS DE PME/PMI, DONNEZ-VOUS LES MOYENS D'ATTEINDRE VOTRE CIBLE

- Un programme conçu et animé par l'ESSEC, leader parmi les Business Schools pour l'Entrepreneuriat et INTERCESSIO, spécialisé depuis 20 ans dans la transmission des PME/PMI.
- L'alliance entre concepts et mise en pratique.
- Un lieu unique de rencontres entre dirigeants repreneurs, Professeur ESSEC, Experts de la Transmission et de la Reprise de INTERCESSIO, Banquiers, Comptables, Juristes...

NOS CONVICTIONS

Le marché de la reprise se structure et se professionnalise. Aujourd'hui une reprise ne s'improvise pas et il n'y a plus de place pour le repreneur amateur. L'Institut de la Transmission d'Entreprise permet aux repreneurs de structurer leur démarche, d'approfondir de manière pratique et théorique, chacune des étapes et d'échanger collectivement et individuellement avec les meilleurs experts du secteur.

Il existe trois conditions essentielles pour acheter une entreprise :

- professionnaliser sa démarche et accepter d'apprendre pour mieux comprendre et agir,
- définir sa cible de façon cohérente par rapport à son expérience et ses moyens,
- faire preuve de motivation et de ténacité.

L'Institut de la Transmission d'Entreprise propose également un programme destiné aux cédants qui s'appuie sur les convictions suivantes :

- être persuadé que transmettre et pérenniser une PME est une opération délicate au plan humain, difficile à gérer seul et qui se prépare à l'avance,
- reconnaître et accepter l'existence d'un prix de marché qui obéit, comme tout investissement, à des critères logiques de rentabilité.

Gilles LECOINTRE
Président Directeur Général
INTERCESSIO

Julien MOREL
Directeur
ESSEC Ventures



LE PROGRAMME

10 JOURS POUR CONSTRUIRE ET VALIDER SON PROJET DE REPRISE

Module 1 Valider mon projet et construire une stratégie cohérente	<ul style="list-style-type: none">« Ai-je le profil ? la motivation ? les moyens ? »- Qu'est-ce qu'être dirigeant de PME/PMI ?- Mesurer l'adéquation de mon profil avec les contraintes de la direction d'une PME/PMI- Comment rechercher et trouver ma cible ?- Comment étudier ma cible ? (le diagnostic stratégique et les clés de l'étude de marché)- Les facteurs de risque- Attentes et critères de sélection du banquier sur mon projet de reprise
Module 2 Evaluer ma cible	<ul style="list-style-type: none">- Comment passer de la valeur financière à la valeur marchande ?- Audit comptable et financier- Audit des autres fonctions de l'entreprise- Approche financière de l'évaluation- Le modèle Valentin (pour Valeur Entrepreneuriale)- Repères sur les points clés d'un montage juridique et fiscal- Pratique du droit de la transmission
Module 3 Définir et négocier mon plan de reprise et réussir ma prise en main	<ul style="list-style-type: none">- Montage financier – « Qu'est-ce que je rachète ? »- Comment prendre en compte les différentes composantes du prix ? (modalités de paiement, earn out, crédit vendeur, garanties...)- Comment élaborer mon business plan et le financement ?- Par qui se faire aider ? à quel moment ?- Maîtriser les principes de la négociation et conduire la négociation en face à face- Comment s'imposer comme manager et animer sa nouvelle équipe en développant son réseau
Module 4 Journée « Projets »	<ul style="list-style-type: none">- Chaque participant présente la situation de son projet à un panel d'intervenants (universitaires, experts, financiers, dirigeants)
Conférences	Cycle des Entretiens de la Transmission : Tables rondes d'experts

Prix et dates de sessions : nous consulter.

PROFIL DES PARTICIPANTS

Sont éligibles les candidats :

- Ayant occupé des postes à responsabilité.
- Justifiant d'une expérience professionnelle.
- Motivés par un projet de reprise.

Procédure de sélection :

- Dossier de candidature et CV.
- Entretien individuel afin de valider la motivation pour la reprise d'entreprise et l'adéquation du programme aux besoins du candidat.



LES EXPÉRIENCES ASSOCIÉES DE L'ESSEC ET D'INTERCESSIO

ESSEC

L'Institut de la Transmission d'Entreprise fait partie d'ESSEC Ventures, dispositif entrepreneurial du Groupe ESSEC, qui forme et soutient les entrepreneurs tant au point de vue académique qu'au point de vue opérationnel :

- Formation initiale à l'ESSEC MBA, et continue à l'ESSEC Management Education.
- Soutien opérationnel : un incubateur, une pépinière d'entreprises et un fond d'amorçage.

L'utilisation de supports innovants et l'excellence du corps professoral de l'ESSEC et de son réseau d'experts permettent aux participants de tirer le meilleur parti des outils et méthodes présentés.

L'ESSEC est plus qu'un lieu d'acquisition de savoir et de compétences, c'est aussi un lieu de développement personnel.

INTERCESSIO

INTERCESSIO, filiale du groupe "Petites Affiches" et de BNP- PARIBAS, est depuis 1984, spécialisée dans la transmission des PME-PMI.

Son métier consiste, à partir d'un diagnostic de l'entreprise, à rechercher, sélectionner et présenter des repreneurs au cédant, puis d'accompagner la négociation.

Une place privilégiée sur le marché :

- Un spectre de clientèle très large avec 1500 entreprises visitées par an et 300 clients annuels dans toutes les régions, toutes les activités et toutes les tailles.
- Un outil de communication intégré avec l'édition de son propre magazine, "REPRENEUR", de son service Internet, et d'un livre de conseils pratiques.



L'Institut de Transmission d'Entreprise est associé à des partenaires essentiels pour réussir une reprise. Ils appartiennent aux secteurs financier, comptable juridique et réglementaire. Ils interviennent dans la formation mais également en support des projets. L'Institut de la Transmission d'Entreprise est un lieu à la fois d'échange, de rencontres, d'observation statistique et de formation avec ces partenaires.



TÉMOIGNAGES

Gérald Lang :

« Il faudrait être à la fois avocat, expert-comptable, banquier, commissaire aux comptes, gestionnaire de fonds et chef d'entreprise pour être un repreneur idéal. Exploit impossible, certes, mais une excellente formation peut permettre de s'en approcher : nous possédons aujourd'hui le bagage nécessaire pour tenir bon dans les discussions et négociations avec chacun de ces experts métier. Ainsi, la reprise a perdu beaucoup de sa complexité et semble désormais à portée de main ! »

Rémi Dumas :

« Plus j'avance dans ma démarche et plus je constate que la reprise d'entreprise est un métier à part entière. La formation à la reprise de l'ITE m'a mis le pied à l'étrier et m'a apporté une vision claire des différentes étapes de ce processus. J'y ai trouvé une alternance de grande qualité entre les témoignages concrets d'acteurs, de cédants ou de repreneurs d'une part et la théorie apportée par les professeurs de l'ESSEC d'autre part.

Par ailleurs, j'apprécie aujourd'hui d'avoir accès au groupe des repreneurs de l'ITE ainsi qu'aux bases de données de l'ESSEC. Le groupe de repreneurs est un groupe d'échange et de travail en commun dans une ambiance solidaire et chaleureuse. Les bases de données de l'ESSEC nous donnent accès aux comptes des entreprises sur lesquelles nous travaillons, de leurs concurrents ainsi qu'à des études de marché. »

Miguel de Acevedo :

« J'ai trouvé dans ce cycle de formation ce que je cherchais : un support pédagogique professionnel et générateur de réponses comme de questions, une découverte progressive et profonde du chemin de la reprise, des rencontres, une équipe de repreneurs solidaires qui, désormais, font route ensemble. »

Alfred Binet :

« Bien armé pour la reprise !

Au début de ma démarche, j'étais à la recherche d'une formation dynamique de bon niveau, et l'annonce du projet de l'Institut de la Transmission d'Entreprise, lors du Salon des Entrepreneurs de Paris, m'a immédiatement enthousiasmé.

Aborder spécifiquement la problématique de la reprise en bénéficiant d'une structure renommée réunissant tous les acteurs qu'ils soient universitaires, ou intervenants professionnels de haute volée, est un atout précieux, renforcé de surcroît au sein d'une promotion de grande qualité. »

Christophe Hinfray :

« La formation de l'ITE m'a permis de clarifier les connaissances éparses que j'avais acquises sur le sujet de la reprise ainsi que de la structurer par une approche plus stratégique.

La motivation des enseignants, des témoins ayant repris une société et des autres élèves de la promotion, m'a permis de progresser beaucoup plus vite dans mon projet personnel. »

Pour connaître les dates,
participer à une réunion d'information et
recevoir le programme complet
ainsi qu'un dossier de candidature :

Geneviève Burke

Tél. 01 46 92 17 89

Email : burke@essec.fr

Web : www.essec.fr/eme

ESSEC

MANAGEMENT
EDUCATION

ESSEC MANAGEMENT EDUCATION
2, PLACE DE LA DÉFENSE
CNIT - BP 230
92053 PARIS LA DÉFENSE FRANCE

www.essec.fr

INTERCESSIO

CESSION ACQUISITION PME

INTERCESSIO
6 BIS, RUE GAMBETTA
92022 NANTERRE

www.intercessio.fr



GROUPE ESSEC
ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR,
ASSOCIATION LOI 1901,
ACCREDITÉS AACSB INTERNATIONAL -
THE ASSOCIATION TO ADVANCE
COLLEGIATE SCHOOLS OF BUSINESS,
ACCREDITÉS EQUIS -
THE EUROPEAN QUALITY IMPROVEMENT SYSTEM,
AFFILIÉS À LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
DE VERSAILLES VAL D'OISE - YVELINES.